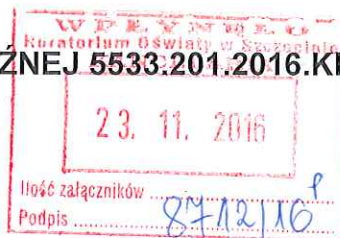


PROTOKÓŁ KONTROLI DORAŻNEJ 5533.201.2016.KB.GS



**Informacje o kontrolowanej jednostce:**

**Nazwa i adres jednostki:** Szkoła Podstawowa nr 4 im. Jana Pawła II,  
ul. Generała Józefa Bema 41, 72-200 Nowogard  
**Telefon:** 91 39 23 028 **E-mail:** nowogard4@wp.pl  
**Imię i nazwisko dyrektora:** Beata Kuligowska

**Informacje o organie kontrolującym:**

Nazwa i siedziba organu sprawującego nadzór pedagogiczny:  
Kuratorium Oświaty w Szczecinie, ul. Wały Chrobrego 4, 70-502 Szczecin  
**Telefon:** 91 4427500 **E-mail:** kuratorium@kuratorium.szczecin.pl

	<b>Imię i nazwisko kontrolującego</b>	<b>Data wydania upoważnienia do przeprowadzenia kontroli</b>	<b>Numer upoważnienia do przeprowadzenia kontroli</b>
1.	Krzysztof Borys	14.11.2016 r.	KO.I.5533.201.2016.KB.GS
2.	Grzegorz Szczepanik	14.11.2016 r.	KO.I.5533.201.2016.KB.GS

Termin rozpoczęcia kontroli: 14 listopada 2016 r.  
Termin zakończenia kontroli: 14 listopada 2016 r.  
Numer wpisu do rejestru kontroli organu sprawującego nadzór pedagogiczny:  
5533.201.2016.KB.GS  
Numer wpisu do rejestru kontroli jednostki kontrolowanej: 37

Kontrola dotyczyła sprawdzenia zasadności informacji o niewłaściwym traktowaniu nauczycieli przez dyrektora szkoły. W jej zakresie przeprowadzono anonimową ankietę wśród nauczycieli zatrudnionych w szkole.

**1. Podczas kontroli:**

Podczas zebrania Rady Pedagogicznej Szkoły Podstawowej nr 4 w Nowogardzie, zorganizowanego w dniu 14 listopada 2016 r. (na wniosek Zachodniopomorskiego Kuratora Oświaty), któremu przewodniczył dyrektor szkoły, za jego zgodą zapoznano całą Radę Pedagogiczną z treścią pisma jakie wpłynęło do Zachodniopomorskiego Kuratora Oświaty (w dniu 20.10.2016 r.). Następnie, wśród nauczycieli pracujących w szkole, przeprowadzono anonimową ankietę. Jej celem było zbadanie, czy dyrektor Szkoły Podstawowej nr 4 w Nowogardzie zachowuje się niewłaściwie wobec nauczycieli. W badaniu wzięło udział 12 nauczycieli – całe grono pedagogiczne z wyjątkiem dyrektora szkoły.

## 2. Ustalenie stanu faktycznego, w tym ujawnione nieprawidłowości:

Wyniki ankiety przedstawiają się następująco:

Pytanie 1 – Jak ocenia Pani/Pan atmosferę panującą w szkole?

- 1 nauczyciel ocenia panującą w szkole atmosferę, jako bardzo dobrą;
- 2 nauczycieli ocenia panującą w szkole atmosferę, jako dobrą;
- 1 nauczyciel ocenia panującą w szkole atmosferę, jako złą;
- 8 nauczycieli ocenia panującą w szkole atmosferę, jako bardzo złą;

Pytanie 2 – Czy według Pani/Pana dyrektor szkoły jest osobą:

- a) bezwzględna
  - 9 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: tak;
  - 3 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: nie.
  
- b) apodyktyczną
  - 8 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: tak;
  - 3 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: nie;
  - 1 nauczyciel udzielił odpowiedzi: nie wiem.
  
- c) łamiącą wszelkie normy
  - 7 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: tak;
  - 4 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: nie;
  - 1 nauczyciel udzielił odpowiedzi: nie wiem.
  
- d) niekompetentną
  - 5 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: tak;
  - 3 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: nie;
  - 3 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: nie wiem;
  - 1 nauczyciel nie udzielił odpowiedzi.

Pytanie 3 – Czy była Pani/Pan ofiarą agresji słownej i psychicznej ze strony dyrektora szkoły?

- 7 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: tak;
- 4 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: nie;
- 1 nauczyciel udzielił odpowiedzi: nie wiem.

Pytanie 4

Czy była Pani/Pan zastraszana przez dyrektora szkoły?

- 3 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: tak;
- 5 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: nie;
- 4 nauczyciel udzielił odpowiedzi: nie wiem.

Pytanie 5

Czy zdarzyło się, że dyrektor szkoły krzyczał na Panią/Pana w obecności uczniów, ich rodziców czy innych współpracowników?

- 8 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: tak;
- 3 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: nie;
- 1 nauczyciel nie udzielił odpowiedzi.

#### Pytanie 6

Czy zdarzyło się, że dyrektor szkoły przydzielił Pani/Panu dodatkowe, często bezpodstawne zadania, które musiały być wykonane w trybie natychmiastowym?

- 7 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: tak;
- 3 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: nie;
- 2 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: nie wiem.

#### Pytanie 7

Czy zdarzyło się Pani/Panu, że podczas zajęć dyrektor szkoły wchodził do sali lekcyjnej, co zakłócało porządek i pracę z uczniami?

- 9 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: tak;
- 3 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: nie.

#### Pytanie 8

Czy według Pani/Pana dyrektor szkoły wyrażał złą opinię oraz wygłaszał poniżające wypowiedzi o pracownikach szkoły podczas ich nieobecności?

- 7 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: tak;
- 4 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: nie;
- 1 nauczyciel udzielił odpowiedzi: nie wiem.

#### Pytanie 9

Czy według Pani/Pana dyrektor szkoły najczęściej przydziela płatne zastępstwa:

a) sobie

- 7 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: tak;
- 1 nauczyciel udzielił odpowiedzi: nie;
- 4 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: nie wiem.

b) najbliższym swoim współpracownikom

- 7 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: tak;
- 1 nauczyciel udzielił odpowiedzi: nie;
- 4 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: nie wiem.

#### Pytanie 10

Czy według Pani/Pana dyrektor szkoły, gdy miał zastępstwo za konkretnego nauczyciela, pełnił także za niego dyżur podczas przerw między lekcjami?

- 2 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: tak;
- 8 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: nie;
- 2 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: nie wiem.

#### Pytanie 11

Czy zauważyła/ł Pani/Pana jak uczeń, którego uczył dyrektor szkoły (dot. zajęć indywidualnych) sygnalizował wrogi do niego stosunek (płakał i krzyczał na korytarzu)?

- 6 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: tak;
- 3 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: nie;
- 3 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: nie wiem.

#### Pytanie 12

Czy według Pani/Pana dyrektor szkoły:

- a) potrafi zmotywować nauczycieli do pracy?
  - 3 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: tak;
  - 8 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: nie;
  - 1 nauczyciel udzielił odpowiedzi: nie wiem.
  
- b) powoduje ogromny stres wśród pracowników?
  - 9 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: tak;
  - 2 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: nie;
  - 1 nauczyciel udzielił odpowiedzi: nie wiem.
  
- c) psuje atmosferą między pracownikami?
  - 9 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: tak;
  - 2 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: nie;
  - 1 nauczyciel udzielił odpowiedzi: nie wiem.
  
- d) zapewnia pracownikom komfort pracy?
  - 2 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: tak;
  - 9 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: nie;
  - 1 nauczyciel udzielił odpowiedzi: nie wiem.

#### Pytanie 13

Czy według Pani/Pana w szkole poprawnie jest zorganizowany obieg informacji?

- 4 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: tak;
- 7 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: nie;
- 1 nauczyciel udzielił odpowiedzi: nie wiem.

#### Pytanie 14

Czy zdarzyło się Pani/Panu, że dyrektor szkoły odrzucił prośbę o dokonanie oceny pracy?

- 4 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: tak;
- 6 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: nie;
- 1 nauczyciel udzielił odpowiedzi: nie wiem.

#### Pytanie 15

Czy według Pani/Pana dyrektor szkoły jest liderem, który pokazuje kierunki pracy?

- 4 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: tak;
- 7 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: nie;
- 1 nauczyciel udzielił odpowiedzi: nie wiem.

#### Pytanie 16

Czy według Pani/Pana dyrektor szkoły wspiera swoje grono i angażuje do nowych i ciekawych zadań?

- 3 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: tak;
- 7 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: nie;
- 1 nauczyciel udzielił odpowiedzi: nie wiem.

### Pytanie 17

Czy według Pani/Pana dyrektor szkoły tak prowadzi szkołę, by stworzyć na partnerskich zasadach zespół pracujący zgodnie, nowatorsko, z zaangażowaniem dla dobra uczniów?

- 2 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: tak;
- 8 nauczycieli udzieliło odpowiedzi: nie;
- 1 nauczyciel udzielił odpowiedzi: nie wiem.

Za nie udzielenie odpowiedzi uznano zarówno brak wyboru którejkolwiek z nich lub zaznaczenie dwóch różnych odpowiedzi.

### Uwaga:

Wskazane jest podjęcie efektywnych działań, z uwzględnieniem wyników ankiety, w celu zapewnienia przyjaznej atmosfery w szkole, opartej na współpracy, sprzyjającej lepszej pracy i samopoczucia całego grona pedagogicznego.

### Zalecenie:

1. Wspomagać pracę nauczycieli w myśl § 24 ust. 1 pkt. 3 rozporządzenia Ministra Edukacji Narodowej z dnia 27 sierpnia 2015 r. w sprawie nadzoru pedagogicznego (Dz. U. z 2015 r., poz. 1270).
2. Wypełniać obowiązki wynikające z art. 6 pkt. 1 i 2 ustawy Karta Nauczyciela z dnia 26 stycznia 1982 r. (Dz. U. 2016 poz. 1379)

### Termin realizacji zaleceń: od dnia otrzymania protokołu

Zgodnie z § 19 ust. 1 rozporządzenia Ministra Edukacji Narodowej z dnia 27 sierpnia 2015 r. w sprawie nadzoru pedagogicznego (Dz. U. 2015 poz.1270), dyrektor szkoły, w terminie 7 dni roboczych od dnia otrzymania protokołu kontroli, może zgłosić do organu sprawującego nadzór pedagogiczny pisemne, umotywowane zastrzeżenia do ustaleń zawartych w protokole kontroli.

Zgodnie z art. 33 ust. 6 ustawy z dnia 7 września 1991 r. o systemie oświaty (Dz. U. z 2015 r., poz. 2156 z późn. zm.) należy w terminie 30 dni od dnia otrzymania zaleceń, o których mowa w ust. 4, a w przypadku wniesienia zastrzeżeń zgodnie z ust. 5 – w terminie 30 dni od dnia otrzymania pisemnego zawiadomienia o nieuwzględnieniu zastrzeżeń, powiadomić Zachodniopomorskiego Kuratora Oświaty o sposobie realizacji zaleceń oraz organ prowadzący szkołę o otrzymanych zaleceniach i sposobie ich realizacji.

Protokół podpisali:

DYREKTOR  
  
Beata Kuligowska

.....  
(dyrektor szkoły)

WIZYTATOR  
  
Krzysztof Borys

WIZYTATOR  
  
Grzegorz Szczepanik

.....  
(przeprowadzający kontrolę)

Protokół sporządzono dnia 17 listopada 2016 r. w dwóch jednobrzmiących egzemplarzach, z których jeden otrzymuje kontrolowany dyrektor szkoły, a drugi włącza się do akt kontroli.

DYREKTOR  
Beata Kuźmowska

Poświadczam odbiór protokołu kontroli 21.11.2016r......  
(data, podpis i imienna pieczęć dyrektora szkoły)

Konwogard....., dnia 21.11.2016r...... 2016 r.

Zgodnie z § 17 ust. 1 pkt 7 rozporządzenia Ministra Edukacji Narodowej z dnia 27 sierpnia 2015r. w sprawie nadzoru pedagogicznego (Dz. U. z 2015, poz. 1270), protokół kontroli zawiera parafy kontrolującego i dyrektora szkoły lub placówki na każdej stronie protokołu.